

## Resumen Ejecutivo

### Evaluación Específica de Desempeño del Fondo Metropolitano de la Ciudad de Villahermosa para el Ejercicio Fiscal 2013

Derivado de lo estipulado en el párrafo segundo del artículo de la 134 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos;

“Los resultados del ejercicio de dichos recursos serán evaluados por las instancias técnicas que establezcan, respectivamente, la Federación, los estados y el Distrito Federal, con el objeto de propiciar que los recursos económicos se asignen en los respectivos presupuestos en los términos del párrafo anterior. Lo anterior, sin menoscabo de lo dispuesto en los artículos 74, fracción VI y 79”.

Por ello, y con fundamento en las Reglas de Operación del Fondo Metropolitano vigentes para el año 2013, se realizó la Evaluación Específica de Desempeño a dicho Fondo para el año 2013.

#### Objetivo General

Realizar una valoración estratégica acerca del desempeño del Fondo durante el año 2013 para valorar los resultados que se alcanzaron a través del ejercicio de los recursos.

#### Objetivos Específicos

- Analizar los resultados de los avances que se registraron del ejercicio del Fondo durante el año evaluado.
- Analizar el cumplimiento de los indicadores de la Matriz de Indicadores para Resultados
- Identificar los principales Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM) del Fondo.
- Analizar la evaluación de la cobertura del Fondo.
- Identificar las principales fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas.

#### Metodología

Para realizar la Evaluación Específica de Desempeño del Fondo Metropolitano de la Ciudad de Villahermosa para el año 2013, se contó con los Términos de Referencia (TdR) para dicha actividad, expedida por la Secretaría de Ordenamiento Territorial y Obras Públicas (SOTOP) del Gobierno del Estado de Tabasco y publicados en la página

<https://tabasco.gob.mx/content/programa-anual-de-evaluaci%C3%B3n-pae>; este instrumento sirvió como guía para el desarrollo de la evaluación, el cual consistió en analizar los siguientes apartados:

- a) Resultados Obtenidos del Fondo
- b) Análisis de los Producto y Servicios
- c) Análisis del Indicador Sectorial
- d) Seguimiento a los Aspectos Susceptibles de Mejora
- e) Revisión de la Cobertura del Fondo.

### **Principales Hallazgos**

Después de haber analizado a profundidad los indicadores de diseño conforme a la adaptación de los indicadores de la MIR a un plano local, es decir, al de la Zona Metropolitana de Villahermosa, cabe destacar los siguientes puntos como sustantivos:

- Los proyectos del Fondo Metropolitano contribuyen al indicador sectorial de Avance de la Programación de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano;
- Existe congruencia y pertinencia con la planeación sectorial, estatal y nacional;
- Cuentan con un documento de diagnóstico donde se describe con detalle, las condiciones sociales, ambientales, territoriales y demográficas de la Zona Metropolitana de Villahermosa;
- Las acciones del Fondo, tienen estrecha vinculación con los objetivos señalados en las ROP (2012), particularmente en la consolidación urbana, competitividad económica y las capacidades productivas;
- Contribución a la inversión en infraestructura pública por medio de la generación de un valor de la producción;
- La gestión de los proyectos, muestran avances financieros altos para la ejecución del recurso programado, aunque no todos alcanzan el 100%;
- El monto de la inversión programada aumentó del 2010 al 2013, lo que debe implicar una mayor atención a la demanda metropolitana (crecimiento demográfico); 56 Evaluación Específica de Desempeño 2013
- Es deseable mayor coordinación entre las instancias ejecutoras para eficientar el proceso de ejecución de los recursos;
- La ausencia de indicadores y sus fichas técnicas pueden provocar riesgos en la medición y seguimiento del desempeño del Fondo; y
- La construcción de indicadores adicionales y la planeación de sus respectivas metas aporta a mejorar el desempeño del Fondo.



## **Conclusiones Generales**

El desempeño del Fondo Metropolitano puede considerarse bueno, porque tanto los indicadores estratégicos como de gestión, proporcionan información relevante que señalan avances en cuanto a la ejecución del Fondo y su contribución a los objetivos de sus Reglas de Operación, como lo es la consolidación urbana y la competitividad de la ciudad.

Se considera que existe una gran oportunidad en la operación del mismo, ya que resulta importante contar con instrumentos de gestión como Manuales de Organización y Procedimientos vigentes.

Por otro lado, es innegable la importancia de contar con metodologías que permitan identificar más adecuadamente los tipos de población e impacto en los beneficiados.

## **Retos y Recomendaciones Generales**

Aunado a lo anterior y también derivado de los hallazgos, productos y resultados del análisis de desempeño, algunos retos y recomendaciones son anunciados a continuación: • Adaptación de la MIR 2013 conforme a la metodología del marco lógico y al contexto metropolitano de la ciudad de Villahermosa (indicadores estratégicos y de gestión), conforme a las Reglas de Operación del Fondo.

- Desarrollar metodologías para el cálculo de la población atendida de cada proyecto apoyado por el FONMETRO, específicamente de los de infraestructura.

- Desarrollar metodologías sobre el seguimiento de los proyectos (puesta en marcha, desarrollo físico de las obras y avances financieros conforme a lo programada) por medio de la coordinación entre las dependencias ejecutoras y los fiduciarios con su respectiva aprobación y vigilancia del Consejo.

- Mejorar los mecanismos de transparencia en cuanto a una mayor base de información de los proyectos aprobados, sus estudios de pre factibilidad, impacto económico, ambiental y social en el entorno metropolitano, costos y beneficios, entre otros elementos a considerar en la vigilancia de los proyectos.

- Incluir consultas ciudadanas, mayor participación ciudadana y de la sociedad civil para la resolución de problemas específicos o mejora de sectores estratégicos para la ciudad.

- Incluir en los próximos años, proyectos relacionados con el desarrollo sustentable y la mitigación de riesgos por los fenómenos naturales, ambientales y los propiciados por la dinámica demográfica y económica, así como también, proyectos relacionados con el funcionamiento regional, urbano y económico del espacio territorial de la ciudad.